



PRIJAVI SE



LEAN AKADEMIJA



KEY MIND
SOLUTIONS

ŠTA JE LEAN AKADEMIJA?

Lean Akademija je savršen spoj teorije i praktične primene. Pored dobijanja teorijskog znanja, Lean akademija ima za cilj implementaciju samih alata Lean-a. Polaznici kroz trening dane prolaze teorijski deo sa našim konsultantima, a kroz mentoring dan rade na konkretnoj implementaciji u gembu.

ZA KOGA JE?

Naša akademija je idealno napravljena za inženjere i menadžere, pojedince ili grupe, koji žele da unaprede sposobnost optimizacije procesa i eliminacije gubitaka u svojim organizacijama. Obuka se prilagođava nivou znanja. Moguć je rad 1 na 1 ili u grupama.

CILJ

Program Lean Akademija je osmišljen da obuču učesnike, posebno inženjere ili menadžere, kako bi efikasno primenili Lean alate, optimizovali poslovne procese i smanjili gubitke na minimum. Polaznici stiču veštine koje im omogućavaju značajno poboljšanje performansi organizacije.

NAČIN RADA

Kompletna akademija uključuje 20 dana aktivnog rada i najčešće traje 10 meseci. Naši konsultanti su svih 20 dana prisutni i rade sa vašim inženjerima i menadžerima. Radi se 1 trening dan, pa jedan mentoring dan svakog meseca.

01 ANALIZA, 1 DAN

Pre same akademije, provodimo vreme u analizi vaše organizacije, KPI kao i u razgovoru sa inženjerima kao i njihovi menadžerima. Program prilagođavamo vašim specifičnim potrebama delatnosti i sektora, kao i prethodnom znanju polaznika.

02 TRENING, 10 DANA

Polaznici prolaze 10 specifičnih treninga koji traju 10 dana. Treninzi se održavaju uživo, od 9h do 16h, na klasičan način kod vas (sala) ili online (Zoom, Teams)

03 IMPLEMENTACIJA I MENTORING, 8 DANA

Polaznici primenjuju znanje sa treninga i implementiraju ga. Naši konsultanti ih aktivno prate, mentoriru i pomažu da znanje primene u praksi.

04 DOMAĆI ZADATAK

Na kraju svakog mentoring dana, polaznici dobijaju zadatak koji treba da urade. Zadatak podrazumeva konkretnu primenu Lean alata u praksi.

05 TESTIRANJE I PREZENTACIJA, 1 DAN

Na kraju programa, polaznici prezentuju novo znanje drugim kolegama i menadžerima. Takođe, prezentuju rezultate sprovedenih aktivnosti tokom akademije i jedan projekat po izboru. Projekat je vezan za konkretan problem koji je tim rešavao i rezultate koji su postigli.

06 SERTIFIKACIJA I DIPLOMIranje

Svaka tema treninga, nakon sprovedenog domaćeg, podrazumeva sertifikat. Na kraju akademije i nakon prezentovanja projekta, sledi diploma.

TRENINZI AKADEMIJE

Akademija se uvek prilagođava vašim specifičnim potrebama i zahtevima

+ SNIMANJE SITUACIJE

DAN 01 ULOGA LEAN INŽENJERA

- Šta je posao Lean inženjera
- Aktivnosti koje se sprovode
- Rezultati koji se očekuju
- Kompetence koje se traže

DAN 02 ANALIZA PROCESA (VA i NVA)

- VA i NVA analiza
- Traženje gubitka u proizvodnji
- Definisane akcionog plana

+ mentoring

DAN 03 UREĐENJE RADNOG PROSTORA (5S)

- Red tag- ovanje
- Definisane Min i Max količina
- Pravljenje ček listi
- 5S audit

+ mentoring

DAN 04 CHANGEOVER-i (SMED)

- Snimanje situacije
- Analiza internih i eksternih aktivnosti
- Smanjenje vremena changeover-a
- Definisane procedura rada

+ mentoring

DAN 05 NEPLANIRANI ZASTOJI (TPM)

- TPM kuća
- Autonomno i planirano održavanje
- Traženje TPM gubitaka
- Proračun i analiza OEE-a

+ mentoring

DAN 06 PRAĆENJE KPI (SFM)

- QCD pristup
- Vizuelizacija KPI
- Table timova
- Predstavljanje rezultata

+ mentoring

DAN 07 REŠAVANJE PROBLEMA (3C)

- Kako se rešavaju problemi?
- Pronalaženje uzroka problema
- Definisane korekcija i korektivnih mera

+ mentoring

DAN 08 ANALIZA TOKA (VSM)

- Definisane toka stvaranja vrednosti
- Analiza CT i LT vremena
- Dizajniranje novog VSM-a

+ mentoring

DAN 09 STANDARDIZACIJA RADA

- Standardan rad
- Analiza koraka rada
- Pravljenje SOP-ova

+ mentoring

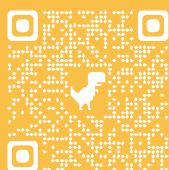
DAN 10 PROJEKTNI LEAN (DMAIC)

- Osnove DMAIC-a
- Projektni alati
- Definisane Lean projekta

+ odbrana projekta

A photograph of a business meeting around a wooden table, with a semi-transparent bar chart overlaid on the image. The chart has several vertical bars of varying heights. The background is a dark blue gradient on the left and a yellow gradient on the right, separated by a diagonal line.

PRAVA TRANSFORMACIJA TEORIJE U PRAKSU



(+381) 60 5338 046
office@keymindsolutions.com
keymindsolutions.com