



PRIJAVI SE



LEAN
OBUCE



KEYMIND
SOLUTIONS

OSNOVE LEAN-A

01 AUDIT LEAN SISTEM SA PLANOM POBOLJŠANJA

DETALJAN PREGLED LEAN SISTEM RADI IDENTIFIKACIJE UNAPREDJENJA SA PLANOM RADA.

02 LEAN & KAIZEN FOUNDATION

OSNOVNI PRINCIPI LEAN-A I KAIZEN-A, KAO I ALATI, ZA KONTINUALNO POBOLJŠANJE. SVE ŠTO JE POTREBNO ZA DOBAR POČETAK ZA PUT KONTINUIRANIH POBOLJŠANJA.

ALATI LEAN-A

EFIKASNOST RADNIH MESTA

05 5S- uređenje radnog prostora

Primena 5S principa za organizaciju i poboljšanje efikasnosti radnog okruženja. Smanjenje gubitka i duži rad na aktivnostima koje donose vrednost.

06 5S u kancelariji

Implementacija 5S principa za optimizaciju kancelarijskog prostora i procesa.

07 5S sa IT

Primena 5S principa u IT sektoru radi efikasnog upravljanja resursima i operativnim poboljšanjima.

08 5S - kako pratiti 5S pokazatelje

Razvoj sposobnosti praćenja i upravljanja 5S pokazateljima radi održavanja organizacije i reda. Rad na izveštajima koji omogućavaju kvantifikaciju 5S-a na radnim mestima.

EFIKASNOST MAŠINA

09 Total productive maintenance

Koraci i alati za unapređivanje performansi i opreme kroz efikasno održavanje. Smanjenje trajanja neplaniranih zastoja.

10 Kako računati OEE u proizvodnji

Merenje i optimizacija Overall Equipment Effectiveness (OEE) u proizvodnim operacijama. Kako proračunati OEE

KVALITET

11 Sedam QC alata

Upotreba QC alata za sistematsku analizu i poboljšanje kvaliteta procesa.

12 Autonomno obezbeđivanje kvaliteta

Razvoj sistema za autonomno obezbeđivanje kvaliteta radi smanjenja defekata i povećanja pouzdanosti procesa. Gde se problemi dešavaju i kako ih rešiti.

03 LEAN FOR OFFICE

LEAN PRINCIPI ZA OPTIMIZACIJU KANCELARIJSKIH PROCESA I POBOLJŠANJE PRODUKTIVNOSTI.

04 IDENTIFIKACIJA I ELIMINACIJA GUBITAKA (MUDA)

TEHNIKE ZA IDENTIFIKACIJU I ELIMINACIJU NEPOTREBNIH AKTIVNOSTI U OPERATIVNIM PROCESIMA.

OSTALI POPULARNI ALATI I METODOLOGIJE

13 SMED

Smanjenje vremena promene alata u proizvodnji radi povećanja fleksibilnosti i smanjenja vremena neproduktivnosti.

14 Value Stream Mapping

Vizuelizacija i analiza toka vrednosti radi identifikacije neefikasnosti i optimizacije procesa. Dizajniranje novih tokova vrednosti kroz akcioni plan.

15 SFM table - Shop floor management

Osnaživanje timova i zaposlenih da svakodnevno identifikuju probleme, prepoznaju prilike za poboljšanje i efikasno implementiraju promene kroz sistemerizovane sastanke ispred KPI table. Pravljenje SFM i KPI table.

16 Vizuelni menadžment

Korišćenje vizuelnih kontrola za bolje upravljanje procesima i povećanje operativne transparentnosti.

17 Špageti dijagram

Vizuelizacija i optimizacija tokova materijala i informacija u procesima.

18 FMEA

Metodologija za identifikaciju potencijalnih kvarova i rizika i njihovih uticaja radi unapređenja dizajna i smanjenja rizika.

19 Sistem sugestija zaposlenih (ESS)

Podsticanje inovacija kroz implementaciju sistema za sugestije zaposlenih radi kontinualnog poboljšanja. Prikupljanje "besplatnih" ideja.

REŠAVANJE PROBLEMA

20 Kobetsu Kaizen

Fokus na specifična unapređenja u operativnim oblastima kroz identifikaciju i primenu ciljanih Kaizen aktivnosti.

21 Problem Solving and Decision Making

Alati i tehnike za efikasno rešavanje problema i donošenje informisanih odluka za kontinualno poboljšanje.

22 Root Cause Analysis

Metodologija za dubinsku analizu uzroka problema radi efikasnog rešavanja.

23 Structured Problem Solving (SPS)

Sistematičan pristup rešavanju kompleksnih problema u poslovnom okruženju.

24 8D

Struktuisan metod rešavanja problema koji omogućava organizacijama da sistematski identifikuju, analiziraju i trajno reše izazove u procesima proizvodnje i/ili pružanja usluga. Najpopularniji za rešavanje reklamacija.

PROJEKTNI LEAN

25 LSS Yellow Belt

Osnove Lean Six Sigma metodologija za kontinualno poboljšanje kroz analizu i primenu alata za merenje i analizu procesa.

26 LSS Green Belt

Napredne Lean Six Sigma metodologije za vodenje projekata poboljšanja i postizanje merljivih rezultata u efikasnosti i kvalitetu. Rad kroz projekat i ostvarivanje konkretnih ušteda (+10.000€ god)

27 LSS Black Belt

Najviši nivo sertifikacije u Lean Six Sigma metodologijama za vođenje kompleksnih projekata i transformaciju poslovanja. Rad kroz projekat i ostvarivanje konkretnih ušteda (+100.000€ god)

28 DMAIC

Metodologija za sistematsko rešavanje problema i poboljšanje kvaliteta kroz definisanje, merenje, analizu, poboljšanje i kontrolu.

29 Kaizen Event

Intenzivan proces za brza poboljšanja u specifičnim procesima ili oblastima radi efikasnog postizanja operativnih efikasnosti.

AKADEMIJE

30 LEAN AKADEMIJA

AKADEMIJA PODRAZUMEVA 20 DANA AKTIVNOG RADA KOJA NAJČEŠĆE TRAJE 10 MESECI. LEAN AKADEMIJA JE SAVRŠEN SPOJ TEORIJE I PRAKTIČNE PRIMENE. PORED DOBIJANJA TEORIJSKOG ZNANJA LEAN AKADEMIJA IMA ZA CILJ I IMPLEMENTACIJU SAMIH ALATA LEAN-A. POLAZNICI KROZ TRENING DANE PROLAZTE TEORIJSKI DEO SA NAŠIM KONSULTANTIMA, A KROZ MENTORING DANE RADE NA KONKRETNJOJ IMPLEMENTACIJI U GEMBI.

31 VOĐENJE LJUDI U PROIZVODNJI

INTENZIVNA AKADEMIJA, U TRAJANJU OD 20 DANA, ZA RUKOVODIOCE, MENADŽERE, TIM LIDERE, LINE LIDERE... U PROIZVODNJI. OVA AKADEMIJA IMA ZA CILJ PRENOŠENJE SVIH NEOPHODNIH ZNANJA NA POLAZNIKE VEZANIH ZA UPRAVLJANJE LJUDIMA U PROIZVODNJI. OD PRAĆENJA KPI I UPRAVLJANJE PERFORMANSAMA, REŠAVANJE PROBLEMA UZ POMOĆ LEAN ALATA, SMANJENJA CHANGE-OVER VREMENA, PA DO KOMUNIKACIJE UNutar tima, DAVANJE FEEDBACK-a i SOFT SKILLS VEŠTINE ZA UPRAVLJANJE TIMA.



OBUKE KOJE DONOSE INSTANT PRIMENJIVA ZNANJA



(+381) 60 5338 046
office@keymindsolutions.com
keymindsolutions.com