



PRIJAVI SE



LEAN
SIX SIGMA



KEY MIND
SOLUTIONS

ŠTA JE LEAN SIX SIGMA?

Lean Six Sigma je metodologija za poboljšanje poslovnih procesa koja kombinuje principe Lean i Six Sigma kako bi se postiglo kontinuirano unapređivanje i eliminisanje otpada u organizacijama.

ZAŠTO JE POTREBNA?

Pronalaženje uzroka problema i adekvatnih akcija nije uvek jednostavno. Potreban je sistematičan i projektni pristup koji LSS nudi. Omogućava organizacijama da identifikuju i eliminišu gubitke i greške, čime se postiže veća efikasnost, smanjuju troškovi i poboljšava kvalitet proizvoda ili usluga.

BENEFITI

Benefiti u odnosu na nivoe kasnije pomenute, mogu biti od 10.000€ godišnje, pa i preko 500.000€ godišnje. Pored novčanih benefita, postiže se sistematičan način rešavanja problema i sva znanja ostaju u okviru firme. Trening ne podrazumeva samo Lean i Six Sigma alate, već i Soft Skills i Excel veštine. Izlaz predstavlja završen projekat tj implementirana rešenja sa konkretnim uštedama.

PRODUKTIVNOST
KVALITET
EFIKASNOST
PROFIT



TROŠKOVI
VREME ISPORUKE
ŠKART
DORADA

...

...

LSS
YELLOW
BELT

I NIVO

LSS
GREEN
BELT

II NIVO

LSS
BLACK
BELT

III NIVO

SERTIFIKACIJA KROZ NIVOE

PISMENI TEST
Trening: 4 dana
Sertifikacija

I NIVO

Osnove Lean-a

- Šta je Lean
- Kako promeniti kulturu?
- Na koje osobe se fokusirati?
- Kako analizirati procese kroz VA (Value added) i NVA (Non- value added) aktivnosti?
- 8 osnovnih gubitaka u proizvodnji
- Kako pronaći gubitke u proizvodnji i kako ih eliminisati

LSS projekat

- Šta je LSS projekat
- Kako prepoznati potrebu za projektom
- Project charter - kako definisati projekat
- Kako meriti rezultate projekta
- DMAIC metodologija

Vođenje ljudi

- Postavljanje ciljeva projekta
- Stvaranje vođa timova
- Pravljenje SFM table za praćenje KPI
- Rešavanje problema na osnovu KPI
- Prikaz konkurentnih primera LSS YB projekata

Lean alati

- 5S
- 5 Why
- Išikava
- Vizuelni menadžment
- Cost Benefit matrica
- Akcioni plan

Simulacija

- Simulacija rešavanja problema

BEST-SELLER

PISMENI TEST
Projekat LSS GB
Gemba šetnja: 1 dan
Trening: 6 dana
Mentoring: 2 dana

II NIVO

LSS YB +

LSS projekat

- Osnovno upravljanje projektima
- Razumevanje stakeholder- a
- Definisane SMART ciljeva
- Razumevanje VOC- a (Voice of the Customer) i CTQ-u (Critical to Quality)
- Prepoznavanje osnovnih delova projekta
- Planiranje projekata

DMAIC metodologija

- Definisane- celokupno definisanje projekta (tema, trajanje, ograničenja, tim, resursi, ...)
- Merenje- pravljenje šablona za prikupljanje podataka i samo prikupljanje podataka u gembi
- Analiza- analiza svih prikupljenih podataka kroz Excel i Lean alate
- Poboljšanje- delovanje na pronađene uzroke putem Lean alata
- Kontrola- pravljenje šablona za praćenje rezultata projekta i pravljenje standarda

Lean alati

- SMED
- TPM
- Digraf međuodnosa
- Matrica afiniteta
- Standardizacija

Excel

- Pravljenje Pareto dijagrama
- Pravljenje grafikona i izveštaja
- Cp i Cpk analiza
- Analiza korelacije i regresije
- PIVOT analize

Komunikacija

- Uloge u timu, faze razvoja tima, pravila za davanje feedback-a, kako komunicirati unutar tima

PISMENI TEST
Projekat LSS BB
Gemba šetnja: 1 dan
Trening 10 dana
Mentoring: 4 dana

III NIVO

LSS GB +

LSS projekat

- Ciljevi organizacije
- Strateški alati (Hoshin Kanri i SWOT)
- Analiza Stejkholdera
- Odabir Six Sigma projekta

Upravljanje projektima

- Definisane redosleda izvođenja tačaka projekta
- Alati potrebni za izvođenje projekta
- Alati za upravljanje i planiranje
- Alati za praćenje projekta
- Dokumentacija o projektu
- Analiza rizika - Failure Mode and Effects Analysis (FMEA)

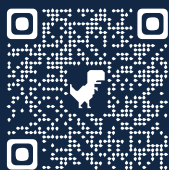
Merenje i analiza

- Alati mernog sistema
- Provera pouzdanosti mernog sistema
- Deskriptivna statistika
- Testiranje hipoteza

Kontrolisanje i poboljšanje

- Eksperimentalni dizajn (DOE)
- Statistical process control (SPC)
- Definisane novih procesa
- Pravljenje novih radnih instrukcija

POVEĆAJ
EFIKASNOST I
UŠTEDI €€€ KROZ
LSS PROJEKTE



(+381) 60 5338 046
office@keymindsolutions.com
keymindsolutions.com