



ZA INŽENJERE I RUKOVODIOCE IZ RAZLIČITIH KOMPANIJA

OTVORENA LEAN AKADEMIJA

10 Lean alata. Jedna pilot zona u vašoj fabrici.

Jedan modul na svake 3 nedelje u Beogradu, a između modula polaznik primenjuje alat u pilot zoni svoje kompanije, zajedno sa kolegama. Rezultati se vide tokom programa, a ne tek po njegovom završetku. Posle svakog modula polaznik prenosi znanje kolegama, pa firma dobija i internog Lean trenera.

18.02. DO 21.10.2027.

BEOGRAD

10 DO 15 POLAZNIKA

TRAIN THE TRAINER

Rana prijava do 15.12.2026: 2.490 € po polazniku

2.190 € za 3 i više polaznika iz iste firme · PDV se ne obračunava · garancija povrata 100% posle Kick-off-a

Za firme koje žele da razviju 1 do 3 Lean čoveka
11 dana u Beogradu · 10 alata · sertifikat za svaki alat · diploma

PROCESI. LJUDI. REZULTATI.

ŠTA POLAZNICI I KOMPANIJA DOBIJAJU

Stručnost za Lean implementaciju

Polaznici primenjuju Lean alate i stiču sigurnost za samostalno vođenje Lean projekata.

Praktična primena odmah

Svaki od 10 alata primenjuje se u pilot zoni vaše fabrike već u nedeljama posle modula.

Učenje od drugih fabrika

Inženjeri i rukovodioci iz različitih industrija razmenjuju rešenja i grade mrežu kolega.

Podrška između modula

Online susreti, grupa za pitanja i povratna informacija trenera na svaki pilot izveštaj.

Interni Lean trener

Train the trainer: posle svakog modula polaznik drži kratku internu obuku kolegama.

Liderske veštine

Kako uključiti kolege, raditi sa otporom, voditi sastanak tima i predstaviti rezultate.

NAČIN RADA

JEDAN ALAT. ČETIRI KORAKA. DESET PUTA.

1

Modul u Beogradu

1 dan: teorija, vežbe, simulacije i studije slučaja. Na kraju dana plan primene za pilot zonu.

2

Prenos znanja kolegama

Interna obuka od 30 do 60 minuta, uz gotovu prezentaciju, vežbu i šablone od nas.

3

Implementacija u pilot zoni

2 do 3 nedelje, zajedno sa kolegama, uz podršku trenera između modula.

4

Pilot izveštaj

3 do 5 minuta na sledećem modulu: pre i posle, jedan izmeren rezultat, jedna prepreka.

ODOBREN PILOT IZVEŠTAJ = SERTIFIKAT ZA TAJ ALAT

Zato se Akademija ne završava znanjem u svesci, nego promenom u fabrici.

PILOT ZONA I PILOT POVELJA

SVIH 10 ALATA NA ISTOM MESTU

Na Kick-off-u svaki polaznik bira pilot zonu: proizvodnu liniju ili radnu celinu sa svojim timom, sa bar jednom mašinom sa promenama proizvoda (changeover-ima). Definiše i 2 do 3 pokazatelja (kvalitet, troškovi, isporuka). Pilot zonu, tim, pokazatelje i vreme za rad na pilotu potvrđuje potpisom neposredni rukovodilac, kroz kratku Pilot povelju. Za polaznike iz magazina ili administracije zadaci za SMED i TPM se prilagođavaju.

PODRŠKA IZMEĐU MODULA

2 dana posle modula: podsetnik na jednoj strani i šabloni za rad (Excel / PDF)

Između modula: online „Lean kafa“ (45 min) za sve polaznike

Sve vreme: grupa za pitanja, odgovor trenera za 24 sata

Za rukovodioca: kratak pregled posle svakog modula

ZA KOGA JE

Inženjeri

procesa, kvaliteta, tehnologije i održavanja koji treba da vode Lean projekte

Rukovodioci

proizvodnje, smena i logistike koji uvode Lean sa svojim timom

Lean i CI inženjeri

kojima treba struktura, alati i podrška u implementaciji

Kompanije

koje žele 1 do 3 Lean čoveka, a nemaju grupu za in-house akademiju

10 MODULA. SVAKI SA ZADATKOM U VAŠOJ PILOT ZONI.

Moduli se održavaju četvrtkom (Kick-off u četvrtak i petak), od 09:00 do 15:00, u Beogradu. Razmak između modula je 3 nedelje, jul i avgust su letnja pauza, a posle modula 10 polaznici imaju 6 nedelja za završni projekat.

MODUL	TERMIN	SADRŽAJ	ZADATAK U PILOT ZONI
01 Uloga Lean inženjera	18.02.	Šta je posao Lean inženjera, aktivnosti, očekivani rezultati, kompetence. (Kick-off, 1. dan)	Izbor pilot zone i Pilot povelja. Snimak početnog stanja (fotografije i 2-3 pokazatelja).
02 Analiza procesa (VA i NVA)	19.02.	VA i NVA analiza, traženje gubitaka, akcioni plan. (Kick-off, 2. dan)	VA/NVA analiza jednog procesa sa kolegama. Lista gubitaka i akcioni plan.
03 Uređenje radnog prostora (5S)	11.03.	Red tag-ovanje, min. i max. količine, ček liste, 5S audit.	Red tag akcija sa timom, označavanje, 5S ček lista i prvi 5S audit.
04 Changeover-i (SMED)	01.04.	Snimanje situacije, interne i eksterne aktivnosti, skraćanje changeover-a, procedure.	Video snimak changeover-a, nova procedura i merenje vremena pre i posle.
05 Neplanirani zastoji (TPM)	22.04.	TPM kuća, autonomno i planirano održavanje, TPM gubici, OEE.	Proračun OEE-a za mašinu ili liniju. Standard autonomnog održavanja sa operaterima.
06 Praćenje KPI (SFM)	13.05.	QCD pristup, vizualizacija KPI, table timova, predstavljanje rezultata.	Tabla tima u pilot zoni (QCD) i kratak dnevni sastanak tima (10-15 min).
07 Rešavanje problema (3C)	03.06.	Pronalaženje uzroka, korekcije i korektivne mere.	Jedan realan problem iz pilot zone rešen 3C metodom, zajedno sa timom.
08 Analiza toka (VSM)	24.06.	Tok stvaranja vrednosti, CT i LT vremena, novi VSM.	Mapa trenutnog stanja, CT i LT vremena i predlog budućeg stanja.
09 Standardizacija rada	15.07.	Standardan rad, analiza koraka rada, pravljenje SOP-ova.	SOP za jednu operaciju i obuka operatera po novom standardu.
10 Projektni Lean (DMAIC)	09.09.	Osnove DMAIC-a, projektni alati, definisanje Lean projekta.	Definisanje završnog projekta i rad na njemu tokom septembra i oktobra.
F Svečano finale	21.10.	Završni test, prezentacija pilot zone pre i posle i završnog projekta, diplome.	

11

DANA U BEOGRADU

10

LEAN ALATA

10-15

POLAZNIKA

2-4H

NEDELJNO NA PILOTU

ZAVRŠAVA SE PILOT ZONOM

1. Interna prezentacija u kompaniji (najkasnije nedelju dana pre Finala): menadžment potpisom potvrđuje rezultate pilot zone i završnog projekta.

2. Svečano finale u Beogradu: završni test (do 100 zatvorenih pitanja), prezentacija pilot zone pre i posle na A3 šablonu (10 + 5 min), komisija (trener, gost iz industrije, rukovodioci polaznika), nagrade i dodela diploma.

TRENER

Nemanja Marjanović

Senior konsultant, diplomirani inženjer organizacionih nauka. Preko 8 godina praktičnog iskustva u obukama i implementaciji Lean alata: 20+ projekata, 20+ industrija, 2000+ učesnika obuka.

ORGANIZACIJA

USLOVI I SERTIFIKACIJA

- ✓ **Preduslov:** pristup pilot zoni i podrška rukovodioca (Pilot povelja, 2-4 h nedeljno)
- ✓ **Sertifikat za alat** posle svakog odobrenog pilot izveštaja
- ✓ **Diploma:** 8 od 10 sertifikata, položen test i prezentacija na Finalu
- ✓ **Zamena polaznika** kolegom u bilo kom trenutku, bez troškova
- ✓ **Propušten modul** se besplatno nadoknađuje u narednoj generaciji

TRENER · SOFT SKILLS

Anđelka Marić

Senior Soft Skills trener i psihoterapeut, diplomirani defektolog. Soft skills segmenti: prenos znanja kolegama, rad sa otporom prema promenama, vođenje sastanka tima.

100%

Garancija: rizik preuzimamo mi

Ako posle Kick-off-a (prva dva dana) procenite da program nije ono što ste očekivali, vraćamo 100% uplaćenog iznosa, bez dodatnih pitanja. Dovoljno je da javite u roku od 7 dana.

INVESTICIJA

PO POLAZNIKU

1 DO 2 POLAZNIKA IZ ISTE FIRME

3 I VIŠE POLAZNIKA IZ ISTE FIRME

Rana prijava

prijava i uplata do 15.12.2026.

2.490 €

2.190 €

Prijava posle 15.12.2026.

50% do 12.02.2027, 50% do 01.04.2027.

2.890 €

2.490 €

PDV se ne obračunava. Cena obuhvata 11 dana programa, radne materijale i šablone, materijale za internu obuku kolega, simulacije, podršku između modula, sertifikate i diplomu, osveženje i ručak. Opciono: mentoring dan trenera u vašoj pilot zoni (cena na upit).



PRIJAVITE SE

keymindsolutions.com/otvorena-lean-akademija
office@keymindsolutions.com · +381 60 5338 046

Rok za prijave: 08.02.2027. ili do popune mesta (najviše 15 polaznika). Preporuka: 2 polaznika iz iste firme.



KEY MIND
SOLUTIONS